

# SCHOUPS

---

Kris Lemmens

Droit privé de la construction | Marchés publics | PPP (Partenariat public-privé) | International Construction  
Contracts | Arbitrage



[kris.lemmens@schoups.be](mailto:kris.lemmens@schoups.be)

t. +32 3 260 98 60

t. +32 2 790 44 44

m. +32 486 266 800

[LinkedIn](#)

[www.schoups.be](http://www.schoups.be)

Kris Lemmens est Partner au cabinet Schoups.

Kris Lemmens a obtenu sa licence en droit à la KU Leuven en 2003 et un master supplémentaire en management et politique publics en 2007. Il est inscrit au Barreau de la province d'Anvers.

Kris est actif dans le domaine du droit public, plus précisément dans les marchés publics et les partenariats public-privé (PPP). Il se concentre en particulier sur les activités de conseil et la représentation des acteurs de la construction dans le cadre de l'adjudication et l'exécution de projets de construction dans le secteur public.

Kris a rejoint le bureau de Schoups en 2005. Avant cela, il a travaillé à la Ville de Bruxelles comme conseiller juridique en matière de marchés publics au Département de l'Urbanisme – section Architecture.

Kris Lemmens est classé dans le Legal 500 EMEA 2020 pour la catégorie Dispute Resolution et Real Estate & Construction.

Il publie régulièrement sur le droit des marchés publics et donne également des conférences et des formations internes sur ce sujet.

Il est également membre du comité de rédaction de la revue « Tijdschrift voor Bouwrecht en Onroerend Goed » et administrateur de l'Association belge du droit de la construction.

# SCHOUPS

---

Kris Lemmens

Formation – Expérience – Publications – Conférences

## FORMATION

- Master en Management et Politique Publics, KU Leuven, 2007
- Master en Droit, KU Leuven, 2003

## EXPÉRIENCE

- Partner, Schoups, depuis 2005
- Ville de Bruxelles, département de l'urbanisme, section Architecture, conseiller juridique en matière de marchés publics, Ville de Bruxelles, 2003-2005

## AUTRE MANDATS

- Lauréat du concours de droit 'Mertens de Wilmars', KU Leuven, 2003

## LANGUES

Néerlandais, français, anglais

## PUBLICATIONS

- LEMMENS, K., DE LEYN, J., VANDEKEYBUS, C. et DEMEESTER J., "The (re)negotiation of PPP agreements: Liberty or proportionality?" dans, M. SCHOUPS, S. BUSSCHER, G. DE BUYZER et K. LEMMENS (eds.), *Schoups 70 jaar jubileumboek*, Anvers, Schoups, 2021, 45-62
- LEMMENS, K., DE LEYN, J. et VAN BUTSEL, K., "Overheidsopdrachten: Rechtspraakoverzicht Raad van State 2018-2020", *TBO Volume 19 n°4*, 2021, p. 213.
- SCHOUPS, M., LEMMENS, K., THOMAS, M., BLEUX, S., CARDONE, C., OLIVOTTO, M., VANDEKEYBUS, C., VAN BUTSEL, K., e.a., *Praktisch commentaar bij de reglementering van de overheidsopdrachten Deel 1A: Wet 17 juni 2016*, Intersentia, 2021, 945 p.
- LEMMENS, K., MERTENS, D. et VAN DAELE, N., "Compensatie van werken: de aannemer als bankier", dans *Jaarboek Overheidsopdrachten 2019-2020*, Brussel, EBP Publishers, 2020, 1107-1131.
- LEMMENS, K. et VAN VALCKENBORGH, D., "De aansprakelijkheid van de aannemer voor stabiliteitsbedreigende gebreken en lichte verborgen gebreken bij overheidsopdrachten", *TBO 2020*, no. 3, 249-254.

SCHOUPS BV

Mechelsesteenweg 127A b1 2018 Anvers – Rue de la Régence 58 b8 1000 Bruxelles

## SCHOUPS

---

- SCHOUPS, M., LEMMENS, K. et ADRIAENSSENS, J., "De huur van bestaande of nog op te richten gebouwen... Risico op herkwalificatie als overheidsopdracht voor werken?" (note sous C.E. 23 octobre 2018, no. 242.755), *T. Aann.* 2019, 154-159.
- SCHOUPS, M., LEMMENS, K. et ADRIAENSSENS, J., "Kwalificatie overheidsopdracht" (note sous C.E. 23 octobre 2018, no. 242.755), *T. Aann.*, 2019.
- LEMMENS, K. et CARDONE, C., "De prijs van een overheidsopdracht voor werken: samenstelling bij inschrijving en herziening bij uitvoering" in DE KONINCK, C., FLAMEY, P., THIEL, P. en WATHELET, B. (eds.), *Chronique des Marchés Publics 2018-2019*, Bruxelles, EBP Publishers, 2019, 583-625.
- LEMMENS, K., DEGROODT, E., "Over het hoger beroep tegen een schorsingsbeslissing in eerste aanleg bij de gunning van overheidsopdrachten" (note sous Gand 23 mars 2018), *TBO*, 242-248 et <http://www.tbo.be/>
- LEMMENS, K., DE LEYN, J. et VAN DAMME, S. "Under construction: transparantie en integriteit in de onderaannemingsketen bij overheidsopdrachten", *TBO* 2018, 150-162.
- LEMMENS, K. and DE LEYN, J., "Actualia: FIDIC bekent kleur", *TBO* 2018, 15-16.
- LEMMENS, K., ADRIAENSSENS, J. et VANDEKEYBUS, C., "Overheidsopdrachten - Rechtspraakoverzicht Raad van State 2017", *TBO* 2018, 378-403 et <https://www.tbo.be/nl/journal/tbo/index.html>
- LEMMENS, K., VAN VALCKENBORGH, D. et VANDEKEYBUS, C., "Actualia: multi-reparatie-KB Overheidsopdrachten gepubliceerd", *TBO* 2018, no. 3, 188-192.
- LEMMENS, K., VAN VALCKENBORGH, D. et ADRIAENSSENS, J., "Over de toelaatbaarheid van wijzigingen en claims tijdens de uitvoering van overheidsopdrachten (AUR 2017): gelijkheid en transparantie?", *Chronique des Marchés Publics 2017-2018*, Bruxelles, EBP Publishers, 2018, 766-789.
- LEMMENS, K. et CARDONE, C., "Het nieuwe wettelijke en regelgevende kader inzake overheidsopdrachten sinds 30 juni 2017", *TBO* 2017, 311-315.
- LEMMENS, K., LAHBIB, M. et OLIVOTTO, M., "Le recours à la capacité de tiers" dans DE KONINCK, C., FLAMEY, P., THIEL, P. et DEMEULENAERE B. (eds.), *Chronique des Marchés publics 2016-2017*, Bruxelles, EBP Publishers, 2017.
- LEMMENS, K., CARDONE, C. et HECTORS, K., "De rechtsgevolgen van een onwettige gunningsbeslissing op de gesloten overeenkomst" dans DE KONINCK, C., FLAMEY, P., THIEL, P. et DEMEULENAERE, B. (eds.), *Chronique des Marchés Publics 2015-2016*, Bruxelles, EBP Publishers, 2016, 503-531.
- LEMMENS, K., HEEB, C. et DE LEYN, J., "Verstoring van het economisch evenwicht en de afdwingbaarheid van een heronderhandelingsclausule bij PPS-contracten van lange duur", *TBO* 2016, 90-110 et <http://www.tbo.be/> (4 juillet 2016)
- LEMMENS, K. et BASTIAENSEN, B., "Overheidsopdrachten – Rechtspraakoverzicht Raad van State 2015", *TBO* 2016, 10 – 25.
- LEMMENS, K., BUSSCHER, S., et WILLAERT, E., "Verzekeringen bij de uitvoering van overheidsopdrachten van de verschillende bouwactoren", dans *Chronique des Marchés Publics* 2014-15, 453-497.

## SCHOUPS

---

- LEMMENS, K. et DE LEYN, J., “De wetgeving overheidsopdrachten in beweging: terugblik en vooruitblik”, *TBO* 2015, 25-27.
- LEMMENS, K., ONGENA, F. et VAN LOON, W., “Overheidsopdrachten – Rechtspraakoverzicht Raad van State 2013-2014: van de ondertekening van een offerte als daad van niet-dagelijks bestuur tot de nietigverklaring van een impliciete weigeringsbeslissing”, *TBO* 2015, 10-22.
- LEMMENS, K., ONGENA, F. et DE LEYN, J., “De raamovereenkomst: een venster naar praktisch aanbesteden?”, *Chronique des Marchés Publics 2013-2014*, Bruxelles, EBP Publishers, 2014, 385-412.
- SCHOUPS, M., LEMMENS, K. et VANSTEENKISTE, R., “De herziening van de Europese richtlijnen 2004/17 en 2004/18: een stand van zaken”, dans DE KONINCK, C., FLAMEY, P., THIEL, P. et DEMEULENAERE, B. (eds.), *Chronique des Marchés Publics 2012-2013*, Bruxelles, EBP Publishers, 2013, 639-672.
- SCHOUPS, M., LEMMENS, K. et MONTEYNE-JADOUL, V., “De uitvoering van overheidsopdrachten”, dans DEKETELAERE, K., SCHOUPS, M. et VERBEKE, A., (eds.), *Handboek Bouwrecht tweede herziene editie*, Anvers, Die Keure et Intersentia, 2013, 313-359.
- LEMMENS, K. et VANSTEENKISTE, R., note sous C.J.C.E. 8 mai 2013, C-197/11 et C-203/11, *JAAN* 2013, 463-467.
- SCHOUPS, M. et LEMMENS, K., “Wijziging van Overheidsopdrachten”, dans DE KONINCK, C., FLAMEY, P., THIEL, P. et DEMEULENAERE, B. (eds.), *Chronique des Marchés Publics 2011-2012*, Bruxelles, EBP Publishers, 2012, 684-701.
- LEMMENS, K., “Stand van zaken omzetting Europese Richtlijnen overheidsopdrachten naar Belgisch recht”, *TBO* 2012, 13-15.
- SCHOUPS, M. et LEMMENS, K., “Het recht op schadevergoeding ingevolge de onderbreking van de opdracht van werken” (note sous Trib. Bruxelles 11 mars 2011 et Namur 11 juin 2010), *T. Aann.* 2011, 288-295.
- SCHOUPS, M. et LEMMENS, K., “De Oplevering bij DBFM – contracten”, article dans un livre publié par la VUB-ULB à l'occasion du colloque du 8 décembre 2011 concernant la réception des travaux.
- SCHOUPS, M. et LEMMENS, K., “De sanctionering van de meldingsplicht bij overheidsopdrachten”, dans DE KONINCK, C., FLAMEY, P., THIEL, P. et DEMEULENAERE, B. (eds.), *Chronique des Marchés Publics 2010-2011*, Bruxelles, EBP Publishers, 2011, 953-970.
- VAN NULAND, N., LEMMENS, K., VERBRAEKEN, J., VERHOEVEN, D. et VAN GENUGTEN, J., “Kroniek Europees overheidsopdrachtenrecht 2005 – juni 2011”, *TBO* 2011, 186-208.
- SCHOUPS, M. et LEMMENS, K., “Rechtsbescherming bij de gunning van overheidsopdrachten”, *TBO* 2010, 83-99.
- SCHOUPS, M. et LEMMENS, K., “De verplichting van één offerte per opdracht per inschrijver versus varianten”, dans DE KONINCK, C., FLAMEY, P., THIEL, P. et DEMEULENAERE, B.

## SCHOUPS

---

(eds.), *Chronique des Marchés Publics 2009-2010*, Bruxelles, EBP Publishers, 2010, 823-836.

- SCHOUPS, M. et LEMMENS, K., "Recente evoluties in de rechtspraak betreffende het nazicht, de verbetering, de regelmatigheid en de vergelijking van de prijzen van de offertes", dans DE KONINCK, C., FLAMEY, P., THIEL, P. et DEMEULENAERE, B. (eds.), *Chronique des Marchés Publics 2008-2009*, Bruxelles, EBP Publishers, 2009, 581-604.
- LEMMENS, K., "De zoektocht naar de juiste prijsherzieningsformule bij overheidsopdrachten van werken: realiteit of fictie", *TBO* 2009, 132-136.
- LEMMENS, K., VAN VALCKENBORGH, D. et IDES, K., "Rechtspraak Raad van State (overheidsopdrachten) in kort bestek", *TBO* 2009, no. 5, 225-232.
- LEMMENS, K., VAN VALCKENBORGH, D. et LAURENS, T., "Rechtspraak Raad van State (overheidsopdrachten) in kort bestek", *TBO* 2009, no. 3, 163-168.
- SCHOUPS, M. et LEMMENS K., "Naar een standaardisering van PPS-contracten", dans DE KONINCK, C., FLAMEY, P., THIEL, P. et DEMEULENAERE, B. (eds.), *Chronique des Marchés Publics 2007-2008*, Bruxelles, EBP Publishers, 2008, 179-196.
- SCHOUPS, M. et LEMMENS K., "Evoluties van de rechtsbescherming bij de gunning van overheidsopdrachten: De standstillwetgeving in beweging", dans DEKETELAERE, K., VERBEKE, A. et VANHOVE, K. (eds.), *Jaarboek Bouwrecht 2006-2007*, Bruges, die Keure, 2007, 35-78.
- SCHOUPS, M. et LEMMENS, K., "Evoluties van de rechtsbescherming bij de gunning van overheidsopdrachten: De standstillwetgeving in beweging", dans DEKETELAERE, K., VERBEKE, A. et VANHOVE, K. (eds.), *Jaarboek Bouwrecht 2006-2007*, Anvers, Die Keure et Intersentia, 2007, 35-77.
- LEMMENS, K., "De standstilltermijn in overheidsopdrachten en het rechtsherstel in natura na de wachttermijn" (note sous C.E. 6 avril 2006, no. 157.418), *TBO* 2007, 26.
- SCHOUPS, M. et LEMMENS, K., "De nieuwe overheidsopdrachtenwetten in hoofdlijnen", dans DEKETELAERE, K. et VERBEKE, A., (eds.), *Jaarboek Bouwrecht 2005-2006*, Anvers, Intersentia - Die Keure, 2006, 67-124.
- SCHOUPS, M. et LEMMENS, K., "De nieuwe overheidsopdrachtenwetten in hoofdlijnen" dans DEKETELAERE, K., VERBEKE, A. et VANHOVE, K. (eds.), *Jaarboek Bouwrecht 2005-2006*, Bruges, Die Keure, 2006, 69-124.
- LEMMENS, K. "De contractuele aansprakelijkheid van de architect bij de aanbesteding van werken" (note sous Bruxelles 10 juin 2003), *TBO* 2005, 161.

## CONFÉRENCES

- SCHOUPS, M., BEVERS, D., LEMMENS, K., MERTENS D., HECTORS, K., BONTINCK, S., WILLAERT, E. et VAN DEN LANGENBERGH, M., "Schoups Legal Update 2023", seminaire, Bluepoint Anvers, 9 mars 2023.

# SCHOUPS

---

- SCHOUPS, M. et LEMMENS, K., "Hoe kan men budgettaire overschrijdingen voor overheidsopdrachten voor werken vermijden?", Construction Day 2020, webinaire, EPB, 3 décembre 2020.
- LEMMENS, K., "Overheidsopdracht of kanscontract?", Master class Marchés publics, webinaire, Confédération Construction, 19 novembre 2020.
- SCHOUPS, M., LEMMENS, K., MERTENS, D. et COCKX, S., "Back to Corona", webinaire, Schoups, 11 août 2020.
- LEMMENS, K. et CARDONE, C., "De negatieve prijsherziening: wat valt er aan te doen?", webinaire, Confédération Construction, 2 juillet 2020.
- LEMMENS, K., "De invloed van COVID-19 op de gunning en uitvoering van overheidsopdrachten van werken", webinaire, ABDC, 19 mai 2020.
- LEMMENS, K., HECTORS, K. et DE LEYN, J., "COVID-19 & (ver)gunningen van werken, leveringen en diensten: de huidige regeling en een blik op de exitstrategie in de komende weken", Virtual Round Table, Schoups, 5 mai 2020.
- LEMMENS, K., SOMERS, M. et BUSSCHER, S., "Heropstart van werken in het privaat en publiek bouwrecht na Corona-schorsing", webinaire, Schoups, 7 et 8 avril 2020.
- LEMMENS, K., SOMERS, M. et BUSSCHER, S., "Hinder in de bouw door COVID-19", webinaire, Schoups, 2 mars 2020.
- SCHOUPS, M. et LEMMENS, K., "Interactieve studie van de basisbeginselen van overheidsopdrachten - Module 4: Uitvoering van de overheidsopdracht (deel 2)", Anvers, Confédération Construction, 3 mars 2020.
- LEMMENS, K. et SOMERS, M. "Interactieve studie van de basisbeginselen van overheidsopdrachten - Module 3: Uitvoering van de overheidsopdracht (deel1)", Anvers, Confédération Construction, 18 février 2020.
- LEMMENS, K. en DEGROODT, E., "Interactieve studie van de basisbeginselen van overheidsopdrachten - Module 1: Plaatsing: Gunningsfase (deel 2)", Anvers, Confédération Construction, 4 février 2020.
- LEMMENS, K. et DE LEYN, J., "Rechtspraak gunning overheidsopdrachten", Anvers, Schoups, 21 janvier 2020.
- LEMMENS, K. et CARDONE, C., "Interactieve studie van de basisbeginselen van overheidsopdrachten - Module 1: Plaatsing", Anvers, Confédération Construction Anvers, 21 janvier 2020.
- LEMMENS, K. et OP DE BEECK, E., "Communicatie tussen bestuur en aannemer – De leidend ambtenaar", cours "PAULO Bestuursopleiding Provincie Oost-Vlaanderen", 3 décembre 2019.
- LEMMENS, K. et HECTORS, K., "Going round in circles or (r)evolution? - Circular economy thinking in Belgian public procurement", ESCL Annual conference - Circular economy thinking, Delft, TU Delft, 24 octobre 2019.
- LEMMENS, K. et DEGROODT, E., "Hoe duurzaam bestek schrijven?", Asse, PIVO, 22 octobre 2019.

# SCHOUPS

---

- LEMMENS, K. et VAN VALCKENBORGH, D., "Remedie tegen laattijdige oplevering – Technische fiches", Anvers, Confédération Construction, 27 septembre 2019.
- SCHOUPS, M. et LEMMENS, K., "Interactieve studie van de basisbeginselen van overheidsopdrachten: deel 2", Anvers, Confédération Construction, 18 juin 2019.
- LEMMENS, K. et HECTORS, K., "Duurzaamheid en het recht: enkele topics", journée d'étude "Van Annemer over Ontwikkelaar tot Zaakvoerder", Anvers, Schoups, 6 juin 2019.
- LEMMENS, K. et SOMERS, M., "Interactieve studie van de basisbeginselen van overheidsopdrachten - Module 3: Uitvoering van de overheidsopdracht", Anvers, Confédération Construction, 28 mai 2019.
- LEMMENS, K. et DE LEYN, J., "Interactieve studie van de basisbeginselen van overheidsopdrachten - Module 1: Plaatsing", Anvers, Confédération Construction Anvers, 22 mai 2019.
- LEMMENS, K. et CARDONE, C., "Interactieve studie van de basisbeginselen van overheidsopdrachten - Module 2: Gunningsfase", Anvers, Confédération Construction, 14 mai 2019.
- LEMMENS, K. et ADRIAENSSENS, J., "Overheidsopdrachten", cours "PIVO Vlaams-Brabant", 9 mai 2019.
- LEMMENS, K. et DEGROODT, E., "Interactieve studie van de basisbeginselen van overheidsopdrachten - Module 1: Plaatsing: algemene inleiding en selectiefase", Anvers, Confédération Construction, 30 avril 2019.
- SCHOUPS, M. et LEMMENS, K., "De onderhandelingsprocedure", Master class Marchés publics, Anvers, Confédération Construction, 18 mars 2019.
- LEMMENS, K. et VAN VALCKENBORGH, D., "Interactieve studie van de basisbeginselen van overheidsopdrachten: de uitvoering van de opdracht (deel 1)", Anvers, Confédération Construction, 12 février 2019.
- LEMMENS, K., SOMERS, M., KRISTOF, H. et DE LEYN, J., "Budgetvriendelijk investeren in een duurzamer gebouwenpatrimonium: het energieprestatiecontract (EPC) als contract van de toekomst", Anvers, Schoups, 5 février 2019.
- LEMMENS, K. et THOMAS, M., "Tienjarige aansprakelijkheid voor stabiliteitsbedreigende en lichte verborgen gebreken", Anderlecht, Association Belge du Droit de la Construction & European Society for Construction Law, 31 janvier 2019.
- LEMMENS, K., "Interactieve vorming: basisopleiding overheidsopdrachten", Anvers, Confédération Construction, 29 janvier 2019.
- LEMMENS, K. et DE LEYN, J., "Interactieve vorming: basisopleiding overheidsopdrachten", Anvers, Confédération Construction, 15 janvier 2019.
- LEMMENS, K. et THOMAS, M., "La responsabilité en cas de défauts en marchés publics : la fin de la responsabilité pour vices cachés véniels après la réception définitive?", Bruxelles, Schoups, 11 décembre 2018.
- LEMMENS, K., THOMAS, M. et OLIVOTTO, M., "De toelaatbaarheid van wijzigingen en claims in het kader van de uitvoering van overheidsopdrachten in de gezondheidssector", Healthcare Tender Day, Zaventem, EBP Publishers, 29 novembre 2018.

## SCHOUPS

---

- SOMERS, M. et LEMMENS K., "Hoe om te gaan met afwijkingen van de vergunde toestand en verrassingen in de grond bij aannemingen en overheidsopdrachten van werken? Wie betaalt en bepaalt?", Anvers, Schoups, 18 octobre 2018.
- SCHOUPS, M. et LEMMENS, K., "L'arrêté royal de réparation", Bruxelles, Schoups, 14 juin 2018.
- LEMMENS, K. et VAN VALCKENBORGH D., "De laattijdige goedkeuring van technische fiches, tekeningen en andere documenten bij de uitvoering van overheidsopdrachten", Anvers, Schoups, 29 mai 2018.
- LEMMENS, K. et OP DE BEECK, E., "Communicatie tussen bestuur en aannemer: de opmaak van werfverslagen, dagboeken der werken en nazicht van vorderingsstaten", cours PIVO Bestuurschool Provincie Vlaams Brabant, 26 avril 2018.
- LEMMENS, K. et DE LEYN, J., "De nieuwe overheidsopdrachtenwetgeving", Tijdschrift voor Bouwrecht en Onroerend Goed (TBO) et Confédération Construction, 26 avril 2018.
- SCHOUPS, M. et LEMMENS, K., "Een gids voor aannemers", journée d'étude Het Uniform Europees Aanbestedingsdocument, Anvers, Confédération Construction, 30 novembre 2017 et 23 janvier 2018.
- SCHOUPS, M., LEMMENS, K. et DE LEYN, J., "Voor de bouwsector: over onderaanneming, onderzoek en beoordeling van de offerte en schadeclaims", Deep Dive, Edegem, IBJ Anvers, 26 septembre 2017.
- SCHOUPS, M., LEMMENS, K., SOMERS, M., OP DE BEECK, E., VAN VALCKENBORGH, D., DE LEYN, J. en CARDONE C., "Analyse pratique de la nouvelle réglementation marchés publics", Schoups, 19 juni 2017.
- LEMMENS, K., "De nieuwe overheidsopdrachtenreglementering", Anvers, Schoups, 9 mai 2017.
- SCHOUPS, M., LEMMENS, K. et DE LEYN, J., "De keuze van de onderaannemer", Master class Marchés publics, Anvers, Confédération Construction, 27 mars 2017.
- LEMMENS, K. et DE LEYN, J., "De belangrijkste wijzigingen inzake de nieuwe regelgeving overheidsopdrachten", National Tender Day, Bruxelles, EBP, 26 octobre 2017.
- LEMMENS, K. et DE LEYN, J., "Beroep op de draagkracht van derden en onderaannemers", National Tender Day, Bruxelles, EBP, 26 octobre 2017.
- LEMMENS, K., "De opkomst van DB(M)-contracten bij overheidsopdrachten: Valkuilen & tips", Anvers, Schoups, 24 novembre 2016.
- COCKX, S. et LEMMENS, K., "Onderaanneming bij overheidsopdrachten van werken", Anvers, Randstad, 15 mars 2016
- SCHOUPS, M. et LEMMENS, K., "Wijzigingen in de loop van de uitvoering van de overeenkomst", journée d'étude "Aanbestedingsrecht in België en Nederland", Anvers, IBR et BVBR-ABDC, 23 septembre 2014.
- SCHOUPS, M. et LEMMENS, K., "Wijziging van overheidsopdrachten", conférence Chronique des Marchés Publics 2011-2012, Bruxelles, EBP Publishers, 8 mai 2012.

## SCHOUPS

---

- LEMMENS, K., "De verplichting van één offerte per opdracht per inschrijver versus varianten", Tender Healthcare Day, Brussels, EBP, 22 novembre 2011.
- SCHOUPS, M. et LEMMENS, K., "De sanctionering van de meldingsplicht bij de overheidsopdrachten", National Tender Day, Bruxelles, EBP Publishers, 18 octobre 2011.
- SCHOUPS, M. et LEMMENS, K., "De prijsherzieningsformule bij overheidsopdrachten van werken", comité juridique Confédération Construction, 10 décembre 2009.